


## TỜ TRÌNH


Về việc thông qua báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2021  
và kế hoạch hoạt động năm 2022

**Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Sông Ba**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;  
Căn cứ Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty cổ phần Sông Ba;  
Căn cứ Nghị quyết số 01/2021/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/6/2021 của Đại hội đồng cổ  
đông Công ty cổ phần Sông Ba tại cuộc họp thường niên năm 2021.*

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Ba kính trình Đại hội đồng cổ đông báo  
cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch hoạt động năm 2022  
với các nội dung cụ thể như báo cáo kèm theo.

Trân trọng 

Nơi nhận: 

- Như trên;
- TV. HĐQT;
- BKS SBA;
- Lưu: Công ty.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH** 



**THÁI HỒNG QUÂN**



# BÁO CÁO

## KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2022

Công ty cổ phần Sông Ba kính báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022 như sau:

### PHẦN I KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2021

Tại kế hoạch SXKD năm 2021, ĐHĐCĐ Công ty đã giao Công ty cổ phần Sông Ba có các nhiệm vụ trọng tâm là quản lý vận hành hai NMTĐ Khe Diên và Krông H' năng, phát triển công tác dịch vụ tư vấn với chỉ tiêu sản lượng điện 213,0 triệu kWh, tổng doanh thu 239,91 tỷ đồng (trong đó doanh thu từ dịch vụ tư vấn và thu khác là 8,0 tỷ đồng) và tỷ lệ chia cổ tức là 12%.

Tình hình hoạt động SXKD năm 2021 diễn ra trong điều kiện hết sức khó khăn: Dịch Covid-19 đã ảnh hưởng sâu rộng đến mọi hoạt động của Công ty. Công tác quản lý, vận hành 02 nhà máy thủy điện Krông H' năng, Khe Diên gặp nhiều khó khăn do hệ thống ưu tiên huy động các nguồn năng lượng điện gió và mặt trời. 09 tháng đầu năm, nắng nóng khô hạn kéo dài nên sản lượng phát của các nhà máy chỉ đạt 56,5% kế hoạch năm và việc cân đối tài chính của Công ty cực kỳ khó khăn, bước sang các tháng quý IV thì mưa, lũ dồn dập, phụ tải hệ thống điện giảm, tình trạng quá tải lưới điện truyền tải 110kV làm hạn chế công suất phát điện của các nhà máy trở nên thường xuyên hơn.

Bên cạnh những khó khăn, Công ty có những thuận lợi: Đội ngũ cán bộ công nhân viên và Ban lãnh đạo có chuyên môn, kinh nghiệm, tâm huyết và tinh thần trách nhiệm. Sự quan tâm, chỉ đạo của HĐQT và sự giúp đỡ của các cơ quan quản lý nhà nước ở các tỉnh Đắk Lắk, Phú Yên, Quảng Nam, của các cấp ban ngành thuộc Tập đoàn Điện lực Việt Nam nói chung và của Tổng công ty Điện lực miền Trung nói riêng.

Với tinh thần vượt khó, khắc phục khó khăn, phát huy những thuận lợi, Công ty đã linh hoạt trong vận hành các nhà máy và có nhiều giải pháp sáng tạo, quyết liệt trong quản lý điều hành nên đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ kế hoạch năm 2021 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên Công ty, kết quả đạt được như sau:

#### 1. Công tác vận hành và sản xuất kinh doanh năm 2021.

##### a. Kết quả sản xuất kinh doanh theo các chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ đã giao:



TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ (%)
1	<b>Tổng sản lượng điện phát (triệu kWh)</b>	<b>213,00</b>	<b>236,78</b>	<b>111,16</b>
-	<i>Khe Diên</i>	<i>38,00</i>	<i>42,91</i>	<i>112,92</i>
-	<i>Krông H'nhăng</i>	<i>175,00</i>	<i>193,87</i>	<i>110,78</i>
2	<b>Tổng doanh thu (tỷ đồng)</b>	<b>239,91</b>	<b>282,90</b>	<b>117,92</b>
2.1	<i>Doanh thu sản xuất điện</i>	<i>231,91</i>	<i>278,36</i>	<i>120,03</i>
-	<i>Khe Diên</i>	<i>54,58</i>	<i>59,02</i>	<i>108,13</i>
-	<i>Krông H'nhăng</i>	<i>177,33</i>	<i>219,34</i>	<i>123,69</i>
2.2	<i>Doanh thu hoạt động khác (dịch vụ, tư vấn, tài chính v.v..)</i>	<i>8,00</i>	<i>4,54</i>	<i>56,75</i>
3	<b>Tổng chi phí (tỷ đồng)</b>	<b>150,51</b>	<b>158,96</b>	<b>105,61</b>
4	<b>Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)</b>	<b>89,39</b>	<b>123,94</b>	<b>138,65</b>
5	<b>Lợi nhuận sau thuế TNDN (tỷ đồng)</b>	<b>84,16</b>	<b>117,16</b>	<b>139,21</b>
6	<b>Lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu (đồng/CP)</b>	<b>1.395</b>	<b>1.943</b>	<b>139,28</b>

**b. Những kết quả chính đạt được:**

- Nhờ kết quả hoạt động SXKD trên, Công ty hoạt động có lãi, bảo toàn và phát triển nguồn vốn, cân đối được dòng tiền, nộp ngân sách Nhà nước đúng quy định (72,50 tỷ đồng) và chi trả cổ tức năm 2020 cho cổ đông theo kế hoạch.
- Công ty đã thực hiện tốt công tác an toàn vệ sinh lao động, không để xảy ra tai nạn lao động, không có sự cố chủ quan. Công tác vận hành các NMTĐ tuân thủ đầy đủ các quy định của Nhà nước về bảo vệ môi trường, phòng tránh cháy nổ, phòng chống thiên tai...
- Trong năm có 06 Đoàn kiểm tra về các nội dung liên quan phòng tránh cháy nổ, an toàn hồ đập, bảo vệ và phát triển rừng tại hai nhà máy. Các Đoàn kiểm tra đều đánh giá cao công tác quản lý, điều hành, thực hiện các quy định theo pháp luật của Công ty và chưa để xảy ra sai phạm nào nghiêm trọng.
- Công tác vận hành các NMTĐ linh hoạt, phù hợp với tình hình nước về và diễn biến tình hình thị trường điện nên đã mang lại hiệu quả cao. Giá bán điện bình quân của NMTĐ Krông H'nhăng đạt 1.131 đồng/kWh (tăng 6,81% so với giá bán theo hợp đồng, trong đó phần doanh thu tăng thêm từ thị trường điện **13,99 tỷ đồng**); NMTĐ Khe Diên vận hành hiệu quả theo Biểu giá chi phí tránh được, tổng

sản lượng giờ cao điểm năm 2021 đạt 14,5 triệu kWh, tăng thêm 4,0 triệu kWh so với năm 2020 từ hiệu quả lắp thêm tổ máy số 3, tương ứng doanh thu tăng thêm là 7,72 tỷ đồng.

- Chủ động xây dựng các kịch bản và tổ chức diễn tập tại 2 NMTĐ để ứng phó, phòng chống dịch bệnh Covid-19 linh hoạt, an toàn. Công tác PCTT&TKCN, vận hành xả lũ tại các nhà máy chủ động, an toàn, hiệu quả và đúng quy định. Mục nước các hồ cuối năm 2021 đều ở mực nước dâng bình thường (đầy hồ).

## 2. Công tác đầu tư xây dựng.

### a. Dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên thêm 06MW (nâng công suất nhà máy từ 09 MW lên thành 15MW).

- Nghiệm thu hoàn thành, đưa vào sử dụng TBA 110kV, đoạn đường dây 35kV nối dài và chuyển đầu nối bán điện sang lưới 110kV Quốc gia từ ngày 06/02/2021 (Phần xây dựng và lắp đặt tổ máy H3 đã hoàn thành đưa vào sử dụng từ ngày 18/08/2020).
- HĐQT Công ty đã phê duyệt quyết toán vốn ĐTXD công trình với tổng giá trị quyết toán sau thuế là 96.004.761.831 đồng, giảm 3.752.830.169 đồng so với tổng mức đầu tư được duyệt là 99.757.592.000 đồng.

### b. Dự án Krông H' năng 2:

- Dự án có công suất 13-15MW, thuộc xã Ea Ly, huyện Sông Hinh, tỉnh Phú Yên, được bổ sung quy hoạch từ năm 2008 và UBND tỉnh Phú Yên cấp giấy chứng nhận đầu tư năm 2009. Tuy nhiên trong quá trình giải quyết thủ tục đầu tư xây dựng, đánh giá tác động môi trường, do có ảnh hưởng đất rừng nên dự án gặp vướng mắc trong giải quyết chuyển đổi mục đích sử dụng đất và bị tạm dừng.
- Thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ năm 2021 về việc tiếp tục nghiên cứu rà soát thiết kế, đánh giá lại hiệu quả và giải quyết các thủ tục liên quan để duy trì dự án và trình ĐHCĐ trong cuộc họp tiếp theo thông qua, khi có điều kiện sẽ đầu tư. Năm 2021, Công ty đã tổ chức rà soát lại các phương án thiết kế trước đây, khảo sát đánh giá lại hiện trạng dự án, nghiên cứu, tối ưu được phương án tuyển, không ảnh hưởng đến đất rừng tự nhiên.

### c. Dự án thủy điện Sông Tranh 1:

- Dự án có công suất 20MW, thuộc huyện Nam Trà My, tỉnh Quảng Nam. Dự án được đưa vào quy hoạch từ năm 2005. Năm 2007, Công ty đã thuê tư vấn khảo sát và lập dự án đầu tư, báo cáo đánh giá tác động môi trường. Tuy nhiên trong quá trình giải quyết thủ tục đầu tư, dự án gặp nhiều khó khăn liên quan đến quy hoạch mở rộng Trung tâm hành chính huyện Nam Trà My và do chủ trương chung về việc dừng cấp phép dự án đầu tư thủy điện trên địa bàn tỉnh nên UBND tỉnh Quảng Nam đã đề nghị loại dự án ra khỏi quy hoạch.

- Năm 2021, Công ty đã có văn bản gửi UBND tỉnh Quảng Nam xin ý kiến chính thức về việc dừng đầu tư dự án. Hiện văn bản đã được UBND tỉnh Quảng Nam chuyển đến Sở Công Thương tỉnh Quảng Nam giải quyết, Công ty đang tiếp tục theo dõi để giải quyết thủ tục dừng dự án theo quy định.

### 3. Công tác dịch vụ tư vấn và nghiên cứu.

Năm 2021, dịch bệnh Covid - 19 diễn ra trên diện rộng và kéo dài ngay từ đầu năm, nên công tác dịch vụ tư vấn bên ngoài của Công ty gặp rất nhiều khó khăn. Ngoài ra, công tác đấu thầu qua mạng yêu cầu khắt khe về năng lực, kinh nghiệm nên cơ hội tham gia đấu thầu của Công ty cũng bị hạn chế.

- Trong năm 2021, Công ty đã ký mới được 04 hợp đồng, tổng giá trị sau thuế là 1,2 tỷ đồng và tiếp tục thực hiện các hợp đồng đã ký, đáp ứng tiến độ theo yêu cầu của Chủ đầu tư. Tổng giá trị dịch vụ tư vấn và thu khác năm 2021 là 4,54 tỷ đồng (đạt 56,75 % kế hoạch).
- Ngoài hoạt động dịch vụ, Trung tâm tư vấn của Công ty còn tự thực hiện các hoạt động liên quan như: nghiên cứu dự báo thủy văn nguồn nước, kiểm định và quan trắc để đánh giá an toàn công trình, lập các phương án ứng phó tình huống khẩn cấp, phương án bảo vệ đập, thiết kế, giám sát thi công công tác SCBD hằng năm cho các nhà máy v.v... thay vì phải thuê đơn vị tư vấn bên ngoài thực hiện. Tổng giá trị bình quân hằng năm của các công việc tự thực hiện này là 8,7 tỷ đồng.

### 4. Công tác tài chính - quản lý cổ đông.

Tổng sản lượng điện phát trong 9 tháng đầu năm 2021 chỉ đạt 56,5% kế hoạch, dòng tiền thiếu hụt, Công ty đã kịp thời có những giải pháp tài chính linh hoạt, hợp lý để cân đối dòng tiền, đảm bảo cho hoạt động SXKD và chi trả cổ tức năm 2020, tín dụng của SBA không có nợ xấu. Cơ cấu nguồn vốn, tỷ lệ thanh toán, hiệu quả sử dụng vốn được cải thiện tốt so cùng kỳ năm 2020, nguồn vốn được bảo toàn đảm bảo cho kế hoạch SXKD năm 2022. Các công tác chính đã thực hiện:

- Làm việc với Ngân hàng OCB vay ngắn hạn 14 tỷ đồng bổ sung vốn lưu động Công ty, đảm bảo dòng tiền cho hoạt động SXKD.
- Phát hành 30 tỷ đồng trái phiếu riêng lẻ, không chuyển đổi, cân đối dòng tiền hoạt động SXKD năm 2021 và chi trả cổ tức năm 2020 cho Cổ đông.
- Đến hết 31/01/2022, Công ty đã chi trả cổ tức năm 2020 là 59,07/60,28 tỷ đồng, đạt 98%, trong đó cổ tức của EVNCPC là 23,64 tỷ đồng.
- Lập BCTC, báo cáo thường niên, công bố thông tin đầy đủ theo quy định. Công ty đã đạt danh hiệu Doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn công bố thông tin năm 2021 trên thị trường chứng khoán Việt Nam.

## 5. Công tác quản trị Công ty.

Công tác quản trị luôn được chú trọng trong mọi mặt hoạt động của Công ty nhằm kiểm soát, ngăn ngừa các rủi ro, nâng cao chất lượng, hiệu quả công việc và tiết kiệm hợp lý chi phí hoạt động. Cụ thể:

### a. Về công tác tổ chức, nhân sự, đào tạo:

- Kiện toàn cơ cấu tổ chức, sắp xếp lại các đơn vị trong Công ty tinh gọn và hợp lý.
- Ban hành Quy chế quản lý nội bộ, Quy chế lương mới theo vai trò, chức năng, nhiệm vụ của từng đơn vị áp dụng trong toàn Công ty.
- Ban hành danh mục hệ thống tài liệu Công ty (tài liệu pháp lý nội bộ, tài liệu kỹ thuật và tài liệu ISO) để định hướng và xây dựng kế hoạch từng bước biên soạn, hoàn thiện. Đến hết năm 2021, Công ty đã hiệu chỉnh và ban hành mới 44/103 tài liệu; Tổ chức đánh giá nội bộ định kỳ theo quy định và được BSI đánh giá, duy trì chứng nhận vào tháng 12/2021.
- Công tác phòng chống dịch Covid - 19 được thực hiện kịp thời, linh hoạt, đã đề ra nhiều cấp độ đề chủ động ứng phó với tình hình diễn biến phức tạp tại các khu vực nhà máy và Văn phòng Công ty.
- Công ty đã từng bước triển khai nâng cấp tổng thể hệ thống cơ sở hạ tầng công nghệ thông tin, mua sắm phần mềm văn phòng điện tử, số hóa tài liệu theo Đề cương chuyển đổi số được HĐQT phê duyệt.
- Điều chỉnh nâng lương, giải quyết đầy đủ, kịp thời các chế độ, đảm bảo quyền lợi cho người lao động theo Bộ Luật lao động, chi trả lương thưởng đúng hạn, đóng BHXH, BHYT, BHTN đầy đủ cho CBNV, tổ chức khám sức khỏe định kỳ, trang bị đầy đủ công cụ, dụng cụ bảo hộ lao động, hỗ trợ chi phí đi lại và thuê nhà trọ, hỗ trợ CBNV Công ty làm việc theo phương án “3 tại chỗ” để đảm bảo duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh trong những thời điểm dịch Covid-19 diễn biến phức tạp. Thu nhập bình quân CBNV năm 2021 là 19,2 triệu đồng/người (tăng 5,41% so với năm 2020). Công ty đã chi từ Quỹ phúc lợi với tổng số tiền chi hơn 1,3 tỷ đồng phục vụ chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho NLĐ.
- Tổ chức đào tạo về ATLĐ, PCCN; bồi huấn thi nâng bậc, giữ bậc cho nhân viên vận hành sửa chữa hai nhà máy, đào tạo cấp chứng chỉ Trưởng ca vận hành.
- Năm 2021, để phát huy tính dân chủ trong công tác quản lý điều hành, Công ty đã tổ chức khảo sát, lấy ý kiến, đối thoại nhằm nắm bắt tâm tư, nguyện vọng của CBNV. Qua đó, Công ty đã có một số sự điều chỉnh phù hợp trong công tác quản lý, tăng cường đoàn kết, tạo môi trường hòa đồng, không khí làm việc nhẹ nhàng.

### b. Về công tác sáng kiến, thi đua khen thưởng:

- Công ty luôn tạo điều kiện để CBNV phát huy sáng kiến, cải tiến và hợp lý hóa sản xuất nhằm nâng cao hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Năm 2021,

có 08 giải pháp hợp lý hóa sản xuất được công nhận và đã được áp dụng, mang lại hiệu quả chung cho hoạt động của Công ty.

- Năm 2021, Công ty có 04 tập thể và 30 cá nhân được khen thưởng “Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ”; 03 tập thể và 46 cá nhân được khen thưởng “Hoàn thành tốt nhiệm vụ” và đã công nhận danh hiệu Chiến sĩ thi đua cơ sở năm 2021 cho 09 cá nhân.
- Ngoài ra, Công ty được tặng Bằng khen của: UBND thành phố Đà Nẵng, UBND tỉnh Quảng Nam, Bộ Công Thương, Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại Doanh nghiệp và Chứng nhận Doanh nghiệp bền vững của VCCI; 01 cá nhân được tặng Bằng khen của Bộ Công Thương; 02 cá nhân được tặng Bằng khen của Ủy Ban Quản lý vốn Nhà nước tại Doanh nghiệp; 02 tập thể và 03 cá nhân được EVNCPC tặng Giấy khen.

## 6. Công tác xã hội, đoàn thể

- Với tinh thần và ý thức trách nhiệm xã hội, Công ty luôn tích cực tham gia và vận động CBNV tham gia ủng hộ các hoạt động xã hội của Công đoàn, Đoàn thanh niên cấp trên và các tổ chức đoàn thể bên ngoài như: Tặng quà tết cho các hộ dân khu vực tái định cư của công trình NMTĐ Krông H’ năng và học sinh các trường mầm non, tiểu học; Tặng quà cho học sinh nghèo vượt khó học giỏi tại địa bàn hai nhà máy; Ủng hộ công tác phòng chống dịch Covid-19; Ủng hộ cho các tổ chức xã hội (Hội nạn nhân chất độc da cam; Hội người khuyết tật; Hội khuyến học...) tại tỉnh Quảng Nam và TP. Đà Nẵng. Tổng số tiền hoạt động xã hội năm 2021 gần 370 triệu đồng.
- Công ty đã vận động CBNV đóng góp vào Quỹ “Vòng tay yêu thương” với tổng số tiền là 25,95 triệu đồng để hỗ trợ cho trẻ em mồ côi có hoàn cảnh gia đình khó khăn tại khu vực NMTĐ Krông H’ năng và NMTĐ Khe Diên; trích từ Quỹ phúc lợi để hỗ trợ thêm 1,5 triệu đồng/tháng/người cho 02 học sinh thuộc xã Cư Prao, huyện M’Đrăk, tỉnh Đắk Lắk và 03 học sinh thuộc xã Ealy, huyện Sông Hình, tỉnh Phú Yên và hỗ trợ 1 triệu đồng/tháng/người cho 03 học sinh thuộc xã Sơn Viên, huyện Nông Sơn, tỉnh Quảng Nam. Số tiền Công ty trích từ Quỹ phúc lợi cho chương trình này đến nay là 63 triệu đồng.



## PHẦN II

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

#### I. Kế hoạch sản xuất kinh doanh.

Sau khi phân tích dự báo thủy văn, đánh giá các yếu tố ảnh hưởng đến giá thị trường điện (tình hình dịch Covid-19, phụ tải hệ thống, nguồn điện...), tình hình vận hành các nhà máy thủy điện, tình hình phát triển đầu tư các dự án, công tác dịch vụ tư vấn, Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 như sau:

#### 1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2022
1	<b>Tổng sản lượng điện thương phẩm</b>	Tr.kWh	<b>217,00</b>
-	<i>NMTĐ Khe Diên</i>		<i>42,00</i>
-	<i>NMTĐ Krông H'năng</i>		<i>175,00</i>
2	<b>Tổng doanh thu</b>		<b>249,53</b>
2.1	Doanh thu sản xuất điện	Tỷ đồng	245,53
-	<i>Nhà máy TĐ Khe Diên</i>		<i>59,60</i>
-	<i>Nhà máy TĐ Krông H'năng</i>		<i>185,93</i>
2.2	Dịch vụ tư vấn và thu khác		4,00
3	<b>Tổng chi phí</b>	Tỷ đồng	<b>149,62</b>
4	<b>Tổng lợi nhuận trước thuế</b>	Tỷ đồng	<b>99,91</b>
5	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	Tỷ đồng	<b>93,93</b>
6	<b>Lãi cơ bản trên cổ phiếu</b>	Đồng/CP	<b>1.558</b>

Công ty dự kiến tỷ lệ cổ tức năm 2022 là 14%.

Về tạm ứng cổ tức năm 2022: nếu kết quả SXKD tốt, dòng tiền thuận lợi, Công ty sẽ tính toán tỷ lệ, thời điểm chi trả hợp lý. Do đó để chủ động, kính trình ĐHCĐ Công ty ủy quyền cho HĐQT SBA quyết định tỷ lệ, thời điểm, phương thức tạm ứng cổ tức và quyết định các thủ tục liên quan đến việc tạm ứng cổ tức năm 2022.

#### 2. Công tác quản lý kỹ thuật, vận hành các NMTĐ:

##### a. Công tác quản lý, vận hành:

Tiếp tục nghiên cứu, dự báo tình hình thủy văn để chủ động, linh hoạt trong việc lập kế hoạch, vận hành NMTĐ Krông H'năng theo thị trường điện, NMTĐ Khe Diên theo biểu giá chi phí tránh được mang lại hiệu quả tốt về giá bán điện và doanh thu, các hồ chứa, hạng mục công trình vận hành đảm bảo an toàn, đúng quy định.

Thực hiện công tác SCBD định kỳ 2 nhà máy, đảm bảo không để xảy ra sự cố do chủ quan; suất sự cố không vượt chỉ tiêu theo kế hoạch giao và một số công tác chính khác như sau:



✓ **NMTĐ Khe Diên:**

- Nâng cấp, cải tạo hệ thống kích từ, điều tốc tổ máy H1; lắp đặt hoàn thiện bổ sung 02 role bảo vệ trạm 110 kV Khe Diên.
- Thi công nâng cấp phần còn lại của đường vận hành VH1, tổng chiều dài 2.847 m.
- Cải tạo, nâng cấp cơ sở vật chất để cải thiện điều kiện làm việc, ăn ở, sinh hoạt, hoạt động thể dục thể thao cho CBNV.

✓ **NMTĐ Krông H'nh:**

- Đại tu các máy biến áp 10,5/110kV; cải tạo đường dây cáp quang từ đập tràn đến cửa nhận nước, sửa chữa thiết bị cơ khí thủy công đập tràn.
- Nạo vét bùn đất bồi lắng kênh dẫn vào cửa nhận nước.
- Sửa chữa các hạng mục xây dựng bị hư hỏng do mưa lũ cuối năm 2021.

**b. Công tác ATVSLĐ, PCCN và PCTT-TKCN:**

- Thực hiện nghiêm các quy định về ATVSLĐ và PCCN đảm bảo theo quy định, không có tai nạn lao động, sự cố cháy nổ; Thực hiện tốt công tác PCTT-TKCN.
- Tổ chức bồi huấn và diễn tập định kỳ về ATVSLĐ và PCCN.

**3. Công tác đầu tư xây dựng:**

- **Dự án Krông H'nh 2:** Công ty sẽ khảo sát sơ bộ địa hình, địa chất để nghiên cứu chọn phương án thiết kế tối ưu, lập báo cáo phương án đầu tư; Giải quyết thủ tục, làm việc với các cơ quan, đơn vị, Bộ ngành liên quan để bổ sung dự án vào lại quy hoạch. Chi tiết xin được báo cáo tại Tờ trình kèm theo.
- **Dự án Sông Tranh 1:** Công ty sẽ tiếp tục theo dõi, làm việc với các đơn vị liên quan tỉnh Quảng Nam, nắm bắt thông tin về chủ trương dừng vĩnh viễn dự án từ các cấp có thẩm quyền của tỉnh Quảng Nam để giải quyết thủ tục dừng dự án theo quy định.

**4. Dịch vụ tư vấn:**

Tiếp tục thực hiện các hợp đồng tư vấn đã ký kết, mở rộng tìm kiếm, tham gia dự thầu các gói thầu liên quan kiểm định đập, giấy phép khai thác nước mặt, phương án bảo vệ đập, đào tạo vận hành.v.v.. cho các nhà máy thủy điện. Phần đầu doanh thu năm 2022 đạt trên 4,0 tỷ đồng.

- Hoàn thành các hợp đồng tư vấn thiết kế và giám sát DATĐ Tầm Phục, tư vấn vận hành xả lũ liên hồ.
- Xúc tiến làm việc với các chủ đầu tư tìm kiếm, tham gia dự thầu các gói thầu liên quan mà Công ty có thể mạnh như: Kiểm định đập; lập phương án ứng phó tình huống khẩn cấp đập, hồ chứa, phương án bảo vệ đập cho các NMTĐ; tư vấn thiết kế, giám sát các công trình điện ....
- Giải quyết các thủ tục bổ sung hồ sơ năng lực Công để mở rộng tham gia dự thầu các gói thầu tư vấn thuộc các lĩnh vực Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn.



## 5. Công tác quản trị, tài chính:

- Tiếp tục duy trì, tăng cường công tác quản trị của Ban lãnh đạo, giải quyết linh hoạt, đáp ứng quy định, nâng cao chất lượng, hiệu quả công việc và tiết kiệm hợp lý chi phí hoạt động.
- Chủ động kiểm soát, cân đối tốt dòng tiền, đảm bảo ổn định các hoạt động sản xuất kinh doanh và chi trả cổ tức năm 2021 cho cổ đông đúng kế hoạch.
- Biên soạn, hoàn thiện, ban hành toàn bộ hệ thống tài liệu Công ty (tài liệu pháp lý nội bộ, tài liệu kỹ thuật và tài liệu ISO).
- Tổ chức kiểm tra, đánh giá nội bộ và đánh giá duy trì hệ thống quản lý chất lượng theo quy định.
- Hoàn thiện công tác số hóa lưu trữ tài liệu, thực hiện 5S tại văn phòng Công ty và hai nhà máy.
- Đẩy mạnh phong trào sáng kiến, cải tiến, đăng ký đề tài nghiên cứu.

## 6. Công tác quan trọng khác:

- Tổ chức kỷ niệm 15 năm ngày vận hành thương mại NMTĐ Khe Diên.
- Đưa vào sử dụng phần mềm văn phòng điện tử Công ty; số hóa toàn bộ hồ sơ, tài liệu lưu trữ; ứng dụng phần mềm để quản lý cổ đông; nâng cấp phần mềm kế toán Bravo để phù hợp với cơ sở hạ tầng hiện tại; nghiên cứu ứng dụng công nghệ số để nâng cấp chương trình dự báo lũ các hồ Khe Diên và Krông H' năng.

## II. Các giải pháp thực hiện:

### 1. Công tác quản lý kỹ thuật, vận hành các NMTĐ:

- ✓ Nghiên cứu diễn biến tình hình thời tiết, thủy văn để chủ động trong công tác vận hành các nhà máy Krông H' năng theo Thị trường điện và Khe Diên theo Biểu giá chi phí tránh được đạt hiệu quả cao.
- ✓ Chuẩn bị đầy đủ các phương án, nhân lực, VTTB dự phòng để sửa chữa, bảo dưỡng và xử lý kịp thời các sự cố công trình, thiết bị tại các NMTĐ.

### 2. Hoàn thiện công tác biên soạn hệ thống tài liệu của Công ty theo kế hoạch. Thường xuyên kiểm tra, đánh giá việc áp dụng, tuân thủ các tài liệu sau khi ban hành.

### 3. Rà soát, xây dựng lại kế hoạch chuyển đổi số để đẩy nhanh tiến độ thực hiện, hoàn thành trong năm 2023 thay vì hoàn thành năm 2024.

### 4. Cải tiến việc đánh giá hiệu quả công tác, các chế độ lương-thưởng, chính sách đãi ngộ, đào tạo theo hướng cụ thể, chi tiết để thực hiện phù hợp với tình hình hoạt động Công ty.

### 5. Tổ chức các hoạt động ngoại khóa, đào tạo và tự đào tạo cho CBNV Công ty.

### 6. Cải thiện điều kiện làm việc, đời sống tinh thần cho CBNV toàn Công ty.

### 7. Đẩy mạnh công tác viết tin bài cung cấp cho trang tin điện tử của Công ty và của EVNCP; quảng bá hình ảnh, thương hiệu của Công ty.



Năm 2021 mặc dù gặp nhiều khó khăn, trở ngại nhưng Công ty đã quyết tâm, nỗ lực thực hiện hoàn thành thắng lợi, vượt các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, đáp ứng kỳ vọng của Cổ đông.

Năm 2022, trước mắt còn có nhiều khó khăn do dịch Covid-19 còn diễn biến phức tạp, có nhiều khả năng khô hạn nguồn nước do ảnh hưởng El Nino, thị trường điện vẫn còn chịu nhiều ảnh hưởng của nguồn điện gió và điện mặt trời. Vì vậy, Công ty luôn tự nhủ không được chủ quan, mà phải phát huy tối đa kết quả đã đạt được của năm qua, tinh thần tập thể đoàn kết, sáng tạo để thực hiện hoàn thành tốt kế hoạch năm 2022.

SBA tin tưởng với sự ủng hộ, đồng hành của quý cổ đông, sự chỉ đạo kịp thời của HĐQT Công ty và sự đoàn kết, nỗ lực không ngừng của CBNV Công ty, chúng ta sẽ vượt qua tất cả các khó khăn để mang lại kết quả tốt trong năm 2022.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022 Công ty cổ phần Sông Ba kính trình ĐHCĐ Công ty.

Xin trân trọng cảm ơn!

-----

C.T.C.P.  
SÔNG BA



SBA

**CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA**  
573 Núi Thành - Đà Nẵng \* Tel: (0236)365 35 92 - 221 55 92 \* Fax: (0236) 365 35 93  
Email: sba2007@songba.vn \* website: www.songba.vn

