

TỜ TRÌNH

*V/v: Thông qua báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2020
và kế hoạch hoạt động năm 2021*

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Sông Ba

Căn cứ:

- Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Sông Ba;
- Nghị quyết Đại Hội Đồng Cổ Đông Công ty Cổ phần Sông Ba năm 2020.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Sông Ba báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch hoạt động năm 2021 để thông qua, với các nội dung cụ thể như Báo cáo kèm theo.

Trân trọng.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT SBA;
- BKS SBA;
- Lưu Công ty.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

ĐINH CHÂU HIẾU THIỆN

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2021

- *Kính thưa quý Đại biểu;*
- *Kính thưa quý Cổ đông.*

Thay mặt HĐQT Công ty, xin kính chúc quý vị Đại biểu, quý Cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công. Tôi xin báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch năm 2021 như sau:

PHẦN I

KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2020

I. TÌNH HÌNH CHUNG:

Năm 2020, quá nhiều khó khăn, bất lợi ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD các doanh nghiệp, nền kinh tế Việt Nam nói chung và Công ty Cổ phần Sông Ba nói riêng.

Đại dịch Covid-19 kéo dài, phụ tải hệ thống điện giảm, giá thị trường điện trung bình năm 2020 chỉ 823 đồng/kWh, bằng 76% so với năm 2019. Thời tiết biến đổi bất thường, cực đoan, mùa khô giá điện cao thì khô hạn, thiếu nước phát điện, mùa mưa giá điện thấp thì mưa lũ dồn dập, thủy điện phải xả nước, có lúc chỉ bán với giá 01 đồng/kWh.

Các biện pháp hạn chế, phòng chống dịch làm cho công tác mua sắm thiết bị, thi công, lắp đặt tại dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên và thực hiện các hợp đồng dịch vụ của SBA bị gián đoạn, nhiều thời điểm phải ngừng hẳn.

Trong hoàn cảnh khó khăn trên, HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty, cùng toàn thể CBNV đã nỗ lực thực hiện nhiều giải pháp hiệu quả: Dự báo tốt tình hình thủy văn; Nghiên cứu kỹ thị trường điện, giải pháp tài chính linh hoạt, ứng dụng công nghệ thông tin, kỹ thuật số,... để chủ động ứng phó, vượt qua khó khăn, nhờ đó đã hoàn thành xuất sắc tất cả các nhiệm vụ kế hoạch công tác năm 2020:

- Sản lượng, doanh thu, lợi nhuận sau thuế vượt kế hoạch theo Nghị quyết ĐHĐCĐ Công ty đề ra, lãi cơ bản trên cổ phiếu đạt 1.690/1.344 đồng/CP.
- Dịch vụ tư vấn và thu khác: Tổng giá trị hợp đồng ký mới năm 2020 đạt 10,26 tỷ đồng, tổng doanh thu đạt 8/7,5 tỷ đồng.
- Đưa vào vận hành tổ máy 03 NMTĐ Khe Diên mở rộng từ ngày 18/8/2020, đến ngày 06/02/2021 Nhà máy chính thức chuyển đầu nối bán điện qua lưới 110kV theo quy hoạch.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN:

1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:



TT	Nội dung	ĐVT	NQ ĐHĐCĐ năm 2020 (KH)	Thực hiện (TH)	(%) TH/KH
1	Sản lượng điện thương phẩm	<i>Triệu kWh</i>	197,00	234,14	118,85
	<i>Khe Diên</i>		32,00	38,93	121,66
	<i>Krông H'nhăng</i>		165,00	195,21	118,31
2	Tổng doanh thu:	<i>Tỷ đồng</i>	238,27	265,88	111,59
2.1	Doanh thu sản xuất điện		230,77	257,88	111,75
	<i>Khe Diên</i>		44,40	48,26	108,69
	<i>Krông H'nhăng</i>		186,37	209,62	112,48
2.2	Doanh thu dịch vụ và thu khác		7,50	8,00	106,67
3	Tổng chi phí	<i>Tỷ đồng</i>	152,11	156,95	103,18
4	Lợi nhuận trước thuế	<i>Tỷ đồng</i>	86,16	108,93	126,43
5	Lợi nhuận sau thuế	<i>Tỷ đồng</i>	81,00	101,87	125,77
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	<i>Đồng/CP</i>	1.344	1.690	125,74

2. Công tác quản lý vận hành các nhà máy thủy điện:

✓ Công tác QLVH, SCBD:

Thực hiện tốt, đảm bảo hai nhà máy vận hành ổn định, an toàn và hiệu quả:

- SCBD thiết bị và các hạng mục công trình (*Bảo dưỡng 3000h các tổ máy H1, H2 Krông H'nhăng; Trung tu H1, SCBD 3000h tổ máy H2 Khe Diên*): Đảm bảo chất lượng, yêu cầu kỹ thuật, tăng giờ làm, rút ngắn thời gian để vận hành tối đa trong mùa mưa bão.
- Tự thực hiện lập, trình cơ quan chức năng phê duyệt: Quy trình vận hành hồ; Các phương án ứng phó thiên tai, ứng phó khẩn cấp đập, hồ chứa cho các NMTĐ Khe Diên, Krông H'nhăng: Đảm bảo quy định, tiết kiệm chi phí.
- Công tác vệ sinh môi trường, ATLĐ và PCCC luôn đảm bảo.

✓ Công tác PCLB:

Năm 2020, từ nửa cuối tháng 9 đến tháng 12/2020, xuất hiện liên tiếp 09 cơn bão (từ số 05 đến 13) ảnh hưởng đến khu vực miền Trung và Tây Nguyên, gây mưa lớn tại khu vực các nhà máy Khe Diên, Krông H'nhăng, các nhà máy đã xả nước qua tràn. Công ty đã thực hiện tốt công tác ứng phó với bão lụt, tận dụng được nước cuối mỗi trận lũ và đạt được một số kết quả sau:

- Nhờ **tạo được công nghệ số** trong vận hành điều tiết lũ: Các thông số vận hành (mức nước, lượng mưa, độ mở cửa van cung, lưu lượng xả ...) được hệ thống thiết bị tự động quan trắc, giám sát và cập nhật trực tuyến trên website www.vanhanhhochasba.com. Hệ thống phần mềm xả lũ tại các nhà máy tự động thu thập, tính toán số liệu phục vụ vận hành PCLB.

Công tác thu thập, tính toán số liệu kịp thời, chính xác, việc vận hành xả lũ nhẹ nhàng, đơn giản hơn các năm trước, lũ xả êm, đúng quy định. Công tác báo cáo, cung cấp thông tin được thực hiện đầy đủ, kịp thời theo quy định, mang lại sự yên tâm cho chính quyền địa phương và bình yên cho đồng bào vùng hạ du.

- Nhờ nghiên cứu tốt quy luật lũ, Công ty đã dám giữ nước cuối trận lũ để nâng cao hiệu quả vận hành:
- **Duy trì mực nước hồ trên MNDBT cho hồ Krông H' năng** từ ngày 01 – 13/12/2020 và từ ngày 19-30/12/2020, tổng sản lượng phát điện trong thời gian này là 29,5 triệu kWh, doanh thu tương ứng 24,8 tỷ đồng.
- **Duy trì mực nước hồ trên MNDBT cho hồ Khe Diên** từ 13h00' ngày 13/10 đến ngày 13/12/2020, tổng sản lượng phát điện trong thời gian này là 14,5 triệu kWh, tương ứng doanh thu 15,8 tỷ đồng nhờ vận hành hiệu quả hệ thống túi chứa nước chống nắng đập bằng sika. Hệ thống được SBA nghiên cứu lắp trên mặt tràn bê tông từ năm 2018 với tổng chi phí 1,5 tỷ đồng, nhằm phục vụ bơm, tưới nước bảo vệ mặt tràn mùa nắng và tích, giữ nước cuối mùa lũ.

3. Đầu tư xây dựng:

- ✓ **Dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên (lắp thêm 01 tổ máy 6MW, nâng tổng công suất Nhà máy lên thành 15MW):**

Tổ máy số 03 đưa vào vận hành từ ngày 18/8/2020, đến ngày 06/02/2021 nhà máy chính thức chuyển đầu nối bán điện vào lưới điện 110kV Quốc gia (thông qua thanh cái TBA 110kV Nhiệt điện Nông Sơn).

Tóm tắt kết quả thực hiện dự án:

Dự án bao gồm 02 phần: Xây dựng thêm gian máy, lắp đặt thiết bị tổ máy số 3 và dịch chuyển TBA 6,3/35kV; Xây dựng trạm biến áp 110kV. Để không ảnh hưởng đến công tác vận hành của nhà máy cũ, Công ty chia làm theo 03 giai đoạn thi công và thực hiện song song với quá trình giải quyết thủ tục đầu tư xây dựng:

- Tháng 9/2018 (Thời điểm có giá bán điện thấp, mực nước đã về MNC): Dịch chuyển TBA 6,3/35 kV hiện có để tạo mặt bằng thi công Nhà máy mở rộng.
- Từ ngày 01/7 - 15/10/2019: Thay thế đoạn Ống áp lực từ Nhà van đến MN19, đường kính từ 1,4 mét thành 2,0 mét, dài 336 mét (dùng chung cho nhà máy mới và cũ).
- Từ tháng 12/2019: Xây dựng nhà máy và các hạng mục còn lại. Triển khai trong điều kiện hết sức khó khăn: Ảnh hưởng dịch Covid 19 làm chậm tiến độ công trình; Tiến độ giao hàng của nhà thầu Vaptech chậm 1,5 tháng so với kế hoạch, chuyên gia của Vaptech không thể sang Việt Nam để hỗ trợ, giám sát lắp đặt; Thỏa thuận đầu nối với NMNĐ Nông Sơn rất phức tạp do phải chia sẻ lợi ích khi vận hành chung trên lưới điện 110kV; Từ tháng 9/2020 mưa lũ liên tiếp tại nhà máy làm gián đoạn thi công.

SBA đã rất nỗ lực, tổ chức tự thực hiện hầu hết các công tác từ thi công lắp đặt thiết bị cơ điện nhà máy, cấu hình, cài đặt thiết bị đồng bộ đến thi công ĐZ 35kV, TBA

110kV đầu nối... Quá trình triển khai, Công ty đã có nhiều giải pháp sáng tạo trong thiết kế, thi công để tiết kiệm chi phí, giảm tối đa tổng mức đầu tư.

- Ngày 18/8/2020: Nghiệm thu đưa vào vận hành Tổ máy số 3, bán điện qua ĐZ 35kV Nông Sơn - Đại Lộc hiện hữu nhưng do quá tải ĐZ 35kV nên Nhà máy vận hành 12 MW ban ngày và 13 ÷ 15MW vào ban đêm.
- Ngày 06/02/2021: Nghiệm thu đóng điện đưa vào vận hành TBA 110kV Khe Diên và đoạn ĐZ 35kV nối dài, chuyển đầu nối qua lưới điện 110kV.
- Tổng giá trị quyết toán công trình không vượt tổng mức đầu tư đã duyệt là 99,75 tỷ đồng, bao gồm một số phát sinh khách quan.

✓ Dự án thủy điện Krông H' năng 2:

Do các chính sách về đầu tư cho các dự án thủy điện liên quan đến sử dụng đất rừng hiện nay rất khắt khe nên Công ty tiếp tục theo dõi, nghiên cứu giải pháp công trình để hạn chế đất rừng, giảm tổng mức đầu tư.

- ✓ Dự án thủy điện Sông Tranh 1: Dù SBA đã nỗ lực theo đuổi dự án, nhưng do chủ trương chung, UBND tỉnh Quảng Nam đã loại dự án ra khỏi quy hoạch. SBA đang giải quyết thủ tục liên quan để thanh quyết toán dự án theo quy định.

✓ Dự án điện gió khu vực lân cận NMTĐ Krông H' năng:

- Tự khảo sát, đo gió sơ bộ (*bằng bóng bay đường kính 2m, thả ở độ cao 60 ÷ 100 m*), đánh giá tiềm năng gió tại thực địa khu vực dự án và lập báo cáo phương án đầu tư, công suất 50MW và trình UBND tỉnh Phú Yên để xin chủ trương đầu tư theo quy định. Công ty đang tiếp tục giải quyết xin phê duyệt chủ trương nghiên cứu, khảo sát đo gió.
- Nghiên cứu, chế tạo thành công cơ cấu lắp đặt thiết bị đo gió để linh hoạt lắp đặt tại các trụ BTS gần NMTĐ Krông H' năng sau khi được UBND tỉnh Phú Yên chấp thuận chủ trương.

4. Dịch vụ tư vấn, nghiên cứu:

Năm 2020, Công ty phát triển, mở rộng nhiều lĩnh vực tư vấn, tổng giá trị hợp đồng ký mới đạt 10,26 tỷ đồng, một số điểm nổi bật:

- Lắp đặt thiết bị theo Thông tư 47 cho các NMTĐ: Định hướng là phải đi trước, đón đầu cơ hội phát triển nên từ năm 2015, SBA đã đầu tư nghiên cứu chế tạo các thiết bị đo mưa, đo nước. Ngay khi Thông tư 47 ban hành, SBA đã nắm bắt tốt cơ hội để phát triển. Hiện SBA là 01 trong những đơn vị tư vấn hàng đầu tại Việt Nam thực hiện công tác tư vấn này. Tổng giá trị hợp đồng năm 2020 đối với lĩnh vực này là 6,80 tỷ đồng, đã thực hiện lắp đặt cho hơn 10 nhà máy thủy điện: A Roàng, Đăk Pring, Kon Đào, Ry Ninh, Sông Côn 2, An Điem, Phú Ninh, Đrây H'linh 0, Đrây H'linh 1, Bảo Lộc.
- Tư vấn nâng cấp mở rộng NMTĐ, ứng dụng công nghệ số để vận hành xả lũ tự động đơn hồ, liên hồ, vận hành nâng cao hiệu quả NMTĐ: Đây là những công tác tư vấn mới đầy tiềm năng đang được SBA tập trung nghiên cứu phát triển. Việc hoàn thành nâng cấp mở rộng NMTĐ Khe Diên, các đề tài tự động xả lũ liên hồ sông Vu Gia – Thu Bồn, Sông Ba, xả lũ tự động tại Krông H' năng kết hợp với hệ thống thiết bị, phần mềm tự động quan trắc, giám sát thông số vận hành nhà máy là nền móng để SBA tiếp tục phát triển sang các lĩnh vực mới. Hiện nay đã được một

số Chủ đầu tư tin tưởng đặt vấn đề mời tư vấn và SBA đang xúc tiến làm việc để tư vấn mở rộng, vận hành hiệu quả cho các NMTĐ Bảo Lộc, An Điền.v.v...

5. Về nghiên cứu, sáng kiến:

Năm 2020, Công ty có 02 sáng kiến, 05 cải tiến và 17 hợp lý hóa sản xuất. Các sáng kiến tiêu biểu:

- **Hồ thu dầu sự cố TBA:** Tự giải quyết tách nước lẫn dầu.

Từ thực trạng của hồ thu dầu TBA hiện nay (*không có tác dụng lọc dầu, phải bơm tách dầu..*), Công ty đã nghiên cứu thiết kế hồ thu dầu sự cố cho TBA 110kV Khe Diên với các ngăn thu, lọc tách chứa nước riêng và ngăn chứa dầu riêng theo nguyên lý cân bằng áp suất, dung trọng của nước và dầu, đảm bảo tự động tách riêng phần nước để thoát ra khỏi bể và phần dầu được chứa lại trong bể, từ đó giảm kích thước hồ thu và không phải đầu tư thêm máy bơm để bơm tách dầu, giảm chi phí và không ảnh hưởng môi trường.

- **Giải pháp đo gió sơ bộ bằng bóng bay đường kính 2m, thả ở độ cao 60 ÷ 100 m:**

Nhằm phục vụ khảo sát, đo gió, đánh giá tiềm năng gió tại thực địa khu vực dự án trong giai đoạn nghiên cứu sơ bộ mà không có cột đo gió với chi phí 30 triệu đồng. Giải pháp đã được ứng dụng khảo sát, lập báo cáo đầu tư dự án điện gió khu vực lân cận NMTĐ Krông H' năng với số liệu sơ bộ khả thi và phù hợp.

6. Công tác tài chính, cổ đông và công tác khác:

- Cổ tức năm 2019: Đến hết ngày 31/3/2021, đã chi trả được 70,42/72,34 tỷ đồng (đạt 97,34%). Còn lại 1,92 tỷ đồng; Cổ tức từ năm 2018 về trước còn lại cổ đông chưa nhận là 7,81 tỷ đồng.
- Tổ chức tốt các Hội nghị, sự kiện Công ty và Kỷ niệm 10 năm vận hành phát điện NMTĐ Krông H' năng.
- Thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động.
- Ban hành áp dụng Quy chế lương mới Công ty theo vai trò, hiệu quả công việc.
- Ban hành Quy chế quản lý tài chính Công ty theo quy định.

PHẦN II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

1. Các chỉ tiêu kinh doanh chính:

Trên cơ sở nghiên cứu, phân tích dự báo của Công ty, kết hợp với dự báo của Trung tâm Dự báo Khí tượng thủy văn Quốc gia và các cơ quan dự báo quốc tế, thủy văn năm 2021 còn nhiều thay đổi bất thường; Tình hình dịch Covid-19 còn diễn biến phức tạp; Vận hành Thị trường điện ngày càng khó khăn, các quy định ràng buộc chặt chẽ hơn; Điện mặt trời đưa vào vận hành nhiều, phương thức vận hành thay đổi, nhiều thời điểm thừa nguồn, thủy điện có thể không được huy động hoặc phải chào bán với giá 01 đồng/kWh vào mùa mưa lũ.

Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

TT	Nội dung chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch
1	Sản lượng điện thương phẩm	$x10^6 kWh$	213,00
	<i>Khe Diên</i>	$x10^6 kWh$	<i>38,00</i>
	<i>Krông H'nhăng</i>	$x10^6 kWh$	<i>175,00</i>
2	Tổng doanh thu:	<i>tỷ đồng</i>	239,91
2.1	Từ sản xuất điện	<i>tỷ đồng</i>	231,91
	<i>Khe Diên</i>	<i>tỷ đồng</i>	<i>54,58</i>
	<i>Krông H'nhăng</i>	<i>tỷ đồng</i>	<i>177,33</i>
2.2	Từ dịch vụ tư vấn và thu khác	<i>tỷ đồng</i>	<i>8,00</i>
3	Tổng chi phí	<i>tỷ đồng</i>	149,21
4	Lợi nhuận trước thuế	<i>tỷ đồng</i>	90,70
5	Lợi nhuận sau thuế	<i>tỷ đồng</i>	85,30
6	Lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu	<i>đồng/CP</i>	1.415
7	Cổ tức	<i>%</i>	10÷12

Về tạm ứng cổ tức năm 2021:

Nếu tình hình thời tiết diễn ra thuận lợi, kết quả SXKD tốt và Công ty cân đối được dòng tiền để trả nợ vay ngân hàng, Công ty sẽ tạm ứng cổ tức năm 2021 tối thiểu 7% trước 31/12/2021; Đề nghị ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT Công ty quyết định tỉ lệ, thời điểm, phương thức tạm ứng cổ tức và quyết định các thủ tục liên quan đến việc tạm ứng cổ tức năm 2021.

2. Công tác quản lý vận hành 02 nhà máy thủy điện:

Thực hiện SCBD định kỳ, PCCC, ATLD theo quy định và một số công tác:

✓ NMTĐ Khe Diên:

- SCBD định kỳ 3.000h các tổ máy H1, H2, H3 (tháng 7 - 9/2021).
- Sửa chữa Ngâm Đá Liếp, làm cầu vượt cho người đi bộ để đi lại vận hành trong mùa mưa khi bị ngập nước.
- Cải tiến chống nắng đập tràn, hồ thu dầu MBA.
- Làm thêm 2.123m đường bê tông, bề rộng 1m kết nối với làn thứ nhất đã thực hiện năm 2018 trên đường VH1, đoạn từ Nông Sơn vào nhà máy và 1 làn đường bê tông bên phía taluy dương đường VH2, đoạn từ nhà máy lên đập, chiều dài 1.700m để phục vụ đi lại vận hành.
- Xử lý chống sạt trượt mái taluy sau nhà nghỉ ca.

✓ NMTĐ Krông H'nhăng:

- SCBD định kỳ 3.000h các tổ máy H1, H2.
- Cải tạo nâng cấp hệ thống điều tốc, kích từ, DCS các tổ máy H1, H2.
- Cải tạo hồ thu dầu MBA để đảm bảo chức năng hoạt động.
- Nạo vét bùn đất bồi lắng cửa nhận nước, kênh dẫn vào.

3. Công tác đầu tư, xây dựng:

- ✓ **Dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên:** Kiểm toán, quyết toán vốn đầu tư xây dựng hoàn thành.
- ✓ **Dự án Krông H'nhăng 2:** Nghiên cứu rà soát thiết kế, đánh giá lại hiệu quả và giải quyết các thủ tục liên quan để duy trì dự án.
- ✓ **Dự án Sông Tranh 1:** Do UBND tỉnh Quảng Nam đã loại dự án khỏi quy hoạch nên không tiếp tục nghiên cứu đầu tư dự án này. Tập trung giải quyết thủ tục thanh quyết toán theo quy định.
- ✓ **Dự án điện gió lân cận NMTĐ Krông H'nhăng:**
 - Tổ chức đo gió, lập phương án đầu tư để đánh giá hiệu quả.
 - Giải quyết các thủ tục chuẩn bị đầu tư liên quan.
- ✓ **Dự án điện mặt trời trên lòng hồ Krông H'nhăng:** Khảo sát, lập phương án đầu tư để đánh giá, nghiên cứu giải pháp tài chính đầu tư hiệu quả để báo cáo.

4. Dịch vụ tư vấn, nghiên cứu:

Tiếp tục thực hiện các hợp đồng đã ký, mở rộng tìm kiếm, tham gia dự thầu các gói thầu liên quan kiểm định đập, lắp đặt thiết bị quan trắc theo Thông tư 47, Phương án ứng phó tình huống khẩn cấp đập, hồ chứa, Phương án bảo vệ đập cho các NMTĐ ..., phân đấu đạt doanh thu trên 8 tỷ đồng.

Hoàn thành các hợp đồng tư vấn đã ký:



- Thiết kế, giám sát, QLDA DATĐ Tầm Phục; Giấy phép khai thác sử dụng nước mặt NMTĐ Bảo Lộc.
- Hoàn thành, nghiệm thu quyết toán 02 đề tài vận hành xả lũ liên hồ sông Ba tỉnh Phú Yên; sông Vu Gia - Thu Bồn tỉnh Quảng Nam.

Xúc tiến ký kết, thực hiện các hợp đồng tư vấn:

- Lắp đặt thiết bị quan trắc theo Thông tư 47 cho các NMTĐ: Đrây H'linh 2, 3, Đa Đăng, Sơn Tây và mở rộng thêm các NMTĐ ở khu vực miền Trung Tây Nguyên.
- Thiết kế xử lý hư hỏng đường quản lý vận hành Nhà máy thủy điện A Roàng và An Điền.

5. Một số công việc quan trọng khác:

- Công khai, minh bạch các thông tin liên quan đến Cổ đông theo quy định.
- Rà soát, cải tiến hệ thống QLCL ISO Công ty.
- Thực hiện chuyển đổi số trong hoạt động của SBA. Tổng chi phí dự kiến thực hiện là 5.975.200.000 đồng, vốn được trích từ Quỹ đầu tư phát triển Công ty. Lộ trình thực hiện chuyển đổi số chia làm 02 giai đoạn để thực hiện: Giai đoạn 1 (năm 2021), Chi phí thực hiện là 875.000.000 đồng; Giai đoạn 2 (từ năm 2022 đến năm 2025): Sẽ chuẩn xác sau khi thực hiện giai đoạn 1.
- Đánh giá, sắp xếp lại nhân sự phù hợp với nhu cầu phát triển.

6. Giải pháp:

a/ Quản lý vận hành các nhà máy thủy điện:

- Tiếp tục nghiên cứu, nâng cấp công tác dự báo thủy văn để nâng cao hiệu quả vận hành; Ứng dụng phần mềm, công nghệ số vào quản lý, vận hành.
- Tự thực hiện sửa chữa lớn các nhà máy và hạng mục công trình.
- Sửa chữa, nâng cấp túi chống nắng sika tại đập tràn Khe Diên, nghiên cứu giải pháp tích thêm nước hồ Krông H' năng cuối mỗi đợt xả lũ để nâng cao hiệu quả vận hành.

b/ Quản lý, đào tạo nhân sự:

- Đào tạo, tập huấn, nâng cấp đảm bảo từng CBNV thích nghi, sử dụng tốt công nghệ số trong giải quyết công việc, đáp ứng chiến lược phát triển Công ty.
- Nghiên cứu công nghệ số, công nghệ 4.0 để phát triển, từng bước thực hiện chuyển đổi số tại Công ty, ứng dụng văn phòng điện tử, sử dụng chữ ký số.
- Xây dựng văn hoá Công ty: Quy trình làm việc thích ứng, phù hợp với xu hướng, môi trường chuyển đổi số.

c/ Phát triển dịch vụ tư vấn:

- Quảng bá thương hiệu SBA qua các hội thảo, báo, đài để giới thiệu sản phẩm, nâng cao uy tín.
- Chuẩn hóa thiết kế, quy trình sản xuất, tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả. Lấy lợi ích của khách hàng là lợi ích của Công ty.

- Xây dựng cơ chế khoán chi phí thực hiện trên từng hợp đồng. Thực hiện chính sách hưởng quyền tác giả cho sản phẩm tạo ra.
- Nghiên cứu mở rộng đề hướng đến: Phát triển, cho thuê phần mềm vận hành xả lũ tự động đơn hồ, liên hồ, vận hành hiệu quả nhà máy thủy điện....

Kính thưa Quý vị, thưa Quý cổ đông!

Năm 2020 đi qua với nhiều khó khăn, thách thức nhưng Công ty đã quyết tâm, nỗ lực hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông Công ty giao. Năm 2021, dự báo còn tiềm ẩn nhiều rủi ro, khó khăn nhưng cũng hứa hẹn nhiều cơ hội. Để đạt được các mục tiêu đề ra và tiếp tục phát triển, SBA còn nhiều việc phải làm từ dự báo, vận hành, con người, ứng dụng khoa học công nghệ...

Tôi tin rằng, với sự tin tưởng, ủng hộ của quý cổ đông, sự chỉ đạo kịp thời của HĐQT Công ty và sự đoàn kết, nỗ lực không ngừng của CBNV Công ty, chúng ta sẽ vượt qua tất cả các khó khăn để mang lại kết quả tốt trong năm 2021.

Một lần nữa, thay mặt HĐQT Công ty, tôi kính chúc quý vị Đại biểu, quý Cổ đông mạnh khoẻ và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

