

## Báo cáo:

### **TỔNG KẾT NĂM 2017 và KỶ NIỆM 15 NĂM THÀNH LẬP (02/01/2003 – 02/01/2018)**

Kính thưa: - Quý vị lãnh đạo, Quý khách mời, Quý đại biểu;  
- Quý Cổ đông;  
- Cán bộ nhân viên Công ty.

Hòa trong không khí đón xuân, vui mừng thắng lợi của cả nước và trong niềm hân hoan của CBNV Công ty Cổ phần Sông Ba (SBA), đã hoàn thành ngoạn mục kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017, hôm nay SBA long trọng tổ chức Lễ Tổng kết năm 2017 và Kỷ niệm 15 năm thành lập Công ty (02/01/2003 - 02/01/2018).

Lời đầu tiên, thay mặt HĐQT và CBCNV công ty, tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành đến Quý vị lãnh đạo, Quý khách mời, Quý đại biểu, Quý Cổ đông đã dành thời gian quý báu để đến tham dự với chúng tôi.

Kính thưa Quý Vị,

## Phần I:

### **Tổng kết năm 2017**

Năm 2017, nước về hai hồ thuận lợi nên hoạt động sản xuất kinh doanh của hai NMTĐ Krông H'nh, Khe Diên rất tốt, cao nhất từ khi vận hành đến nay, tạo điều kiện cho Công ty triển khai hiệu quả tất cả kế hoạch công tác năm 2017, cụ thể như sau:

#### **I/. Kết quả thực hiện:**

##### **1/ Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:**

TT	Nội dung chỉ tiêu	Kế hoạch (KH)	Thực hiện (TH)	TH/KH năm (%)	So với năm 2016 (%)
<b>1</b>	<b>Tổng sản lượng điện (Tr. kWh)</b>	<b>209,00</b>	<b>300,40</b>	143,73	175,02
-	<i>Khe Diên</i>	<i>39,00</i>	<i>53,32</i>	<i>136,72</i>	<i>162,46</i>
-	<i>Krông H'nh</i>	<i>170,00</i>	<i>247,08</i>	<i>145,34</i>	<i>177,99</i>
<b>2</b>	<b>Tổng doanh thu (tỷ đồng)</b>	<b>235,00</b>	<b>332,95</b>	141,68	156,88
2.1	Doanh thu sản xuất điện	230,00	327,62	142,44	158,36
-	<i>Khe Diên</i>	<i>43,00</i>	<i>53,36</i>	<i>124,09</i>	<i>133,43</i>

-	<i>Krông H'nhng</i>	187,00	274,26	146,66	164,34
2.2	Doanh thu dịch vụ & thu khác	5,00	5,33	106,60	100,19
<b>3</b>	<b>Tổng chi phí (tỷ đồng)</b>	<b>153,60</b>	<b>188,79</b>	<b>122,91</b>	<b>132,37</b>
<b>4</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)</b>	<b>81,39</b>	<b>144,16</b>	<b>177,12</b>	<b>207,10</b>
<b>5</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)</b>	<b>75,59</b>	<b>135,11</b>	<b>178,74</b>	<b>210,45</b>
<b>6</b>	<b>Lãi cơ bản/cổ phiếu (đ/CP)</b>	<b>1.250</b>	<b>2.241</b>	<b>179,28</b>	<b>210,42</b>

## 2/ Công tác quản lý vận hành, sửa chữa bảo dưỡng:

Công ty đã chỉ đạo các phòng phối hợp 2 nhà máy thực hiện tốt:

- Ưu tiên vận hành theo giá Thị trường, Chi phí tránh được hiệu quả nhất.
- Công tác SCBD thường xuyên, định kỳ phải tranh thủ lúc ngừng máy.
- Thí nghiệm định kỳ đo đếm, thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn.
- Công tác vệ sinh, ATLĐ, PCCC luôn đảm bảo.
- Phương án PCLB đảm bảo an toàn đập đã thường xuyên quan tâm.

## 3/ Công tác đầu tư xây dựng:

- Dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên: TTTV đã hoàn thành hồ sơ BCĐT trình UBND tỉnh Quảng Nam và Bộ Công thương phê duyệt, lập kế hoạch tổng thể dự án: Xây dựng thêm 1 tổ máy 6MW, nâng công suất lên 15MW, cổ đông không góp vốn.
- Dự án điện mặt trời trên lòng hồ Krông H'nhng 5MW: Đang thử nghiệm.

## 4/ Công tác nghiên cứu, sáng kiến, cải tiến:

- 02 đề tài nghiên cứu: lắp đặt cơ cấu đo bằng công nghệ laser để điều khiển chính xác độ mở Cửa van cung và đảm bảo an toàn cho các xy lanh thủy lực; nghiên cứu tự động hóa công tác vận hành xả lũ tại NMTĐ Krông H'nhng (đang tiếp tục).
- 06 sáng kiến và 14 cải tiến, hợp lý hóa sản xuất.
- Các đề tài mang tính cộng đồng (đã được chấp thuận):
  - \* Vận hành xả lũ liên hồ trên lưu vực sông Vu Gia – Thu Bồn.
  - \* Vận hành xả lũ liên hồ trên lưu vực sông Ba.
- Đề tài Chống xói lở, xâm thực cho biển Đà Nẵng: (Đang thực nghiệm).

## 5/ Về dịch vụ tư vấn:

Doanh thu đạt 5,33/05 tỷ đồng. Gồm:

- Tiếp tục thực hiện các hợp đồng tư vấn đã ký: Quản lý dự án, thiết kế BVTC DATĐ Tầm Phục 2.4MW, Sông Bung 3A 20MW; thẩm tra và giám sát lắp đặt thiết bị cơ điện NMTĐ Đăk Pring 7,5MW, chống sạt lở cho NMTĐ A Roàng.
- Ký mới: Cung cấp và lắp đặt thiết bị đo mực nước hồ đập chính xác milimet và đo mưa tự động gửi tin nhắn cho các chủ hồ thủy điện Đăk Mi 4, Sông Bung 4A, 5, 6 và Sông Côn 2; Tư vấn thiết kế công trình thủy điện Sông Bung 3.

## 6/ Công tác tổ chức, nhân sự, đoàn thể:

- Tuyển dụng thêm 19 người cho các chuyên ngành theo nhu cầu phát triển.
- Thành lập Phòng Nghiên cứu và Phát triển.

- Tổ chức các Hội nghị, Đại hội Chi bộ, Công đoàn tốt; chi trả cổ tức, lương, thưởng đúng cam kết.

## **II/. Kết luận:**

Năm 2017 công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD năm 2017 đã được ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua.

Mức nước hồ cuối năm tại 2 nhà máy xấp xỉ MNDBT, hứa hẹn năm 2018 sẽ tốt đẹp.

## **Phần II:**

# **Kỷ niệm 15 năm thành lập Công ty**

Kính thưa Quý vị,

Buổi sáng đẹp trời ngày 02/01/2003, Công ty Điện lực 3 (nay là Tổng công ty Điện lực Miền trung) và Công ty Xây lắp Điện 3 (nay là Tổng công ty Cổ phần Xây dựng Điện Việt Nam) đã ký Hợp đồng liên doanh thành lập Công ty Đầu tư và Phát triển Điện Sông Ba, với vốn điều lệ 10 tỷ đồng để đầu tư dự án TĐ Krông H' năng (64 MW) nằm trên địa bàn hai tỉnh Đắk Lắk và Phú Yên. Văn phòng Công ty gồm 01 phòng đôi, trên nhà để xe của Công ty Điện lực 3, nhân sự có 03 người!

Những thủ tục ban đầu như đăng ký, khắc dấu, mở tài khoản,... được hoàn thành nhanh chóng để công ty hoạt động. Chắc chắn rằng, khó khăn ban đầu sẽ không tránh khỏi nhưng thực tế diễn ra gấp bội phần, đó là: dự án trong Quy hoạch Điện VI do Bộ Công nghiệp thụ lý hồ sơ và trình Thủ tướng phê duyệt; dự án đang trong giai đoạn lập Tiền khả thi; Vốn tự có chưa rõ ràng, vốn vay trong nước chưa được Ngân hàng nào cam kết, vốn vay nước ngoài chưa có Hiệp định của Chính phủ, địa bàn dự án nằm trong vùng đồng bào dân tộc Ê đê đặc biệt khó khăn,... tương chừng không giải quyết nổi.

Và lời giải cho khó khăn này là: đầu tư dự án TĐ Khe Diên tại tỉnh Quảng Nam, công suất 09 MW, cách Công ty Than Điện Nông Sơn 9km, đề: “lấy ngắn nuôi dài”.

Thực vậy, nhờ sự hướng dẫn tận tình, sự giúp đỡ của Tỉnh Quảng Nam, của Bộ Công nghiệp và sự tích cực của CBCNV công ty, ngày 29/9/2003 đã tổ chức Khởi công xây dựng công trình TĐ Khe Diên tại Nông Sơn, Quảng Nam trước sự ngạc nhiên của nhiều người.

Sự kiện đó như thổi một luồng sinh khí cho Công ty, biến khó khăn thành cơ hội, với sự trợ giúp của một số CB công ty ĐL3, CBNV SBA cùng các Nhà thầu đã nỗ lực lao động sáng tạo, đoàn kết và vượt qua mọi gian khó như thời tiết, vốn, kinh nghiệm,... và những khó khăn trong đời sống sinh hoạt để thi công xây dựng TĐ Khe Diên.

Ngày 28/5/2007 NMTĐ Khe Diên hoàn thành, đóng điện hòa vào lưới điện quốc gia, vận hành phát điện thương mại trong niềm tự hào, vui sướng của toàn thể CBNV SBA, đánh dấu mốc son đầu tiên trong lịch sử Công ty. Công trình TĐ Khe Diên thực sự là nơi rèn luyện, trưởng thành của đội ngũ CBNV SBA và cũng là khởi

nguồn niềm tin với các Ngân hàng về tài chính giúp SBA tiếp tục đầu tư công trình TĐ Krông H'nh.

Về công trình thủy điện Krông H'nh, vượt qua nhiều rối rắm, phức tạp và bờ ngõ buổi đầu, ngày 19/5/2005, cũng được khởi công khá hoành tráng tại Xã Cư Pao, Huyện M'Drak, tỉnh Đắk Lắk với sự hiện diện của lãnh đạo 2 tỉnh, Bộ Công nghiệp, lãnh đạo 2 công ty sáng lập và đồng bào địa phương.

Phần vốn thi công công trình, Công ty đã vay được của Ngân hàng Phát triển 109,8 tỉ đồng năm 2006 và với 05 Ngân hàng TM hợp vốn thuộc tỉnh Phú Yên, Đắk Lắk và Đà Nẵng là 533 tỷ đồng năm 2007, nhưng khi mới giải ngân được 34 tỷ đồng thì không tiếp tục giải ngân!

Ngày 01/8/2007 Công ty chuyển đổi sang mô hình Công ty cổ phần, vốn điều lệ tăng lên 500 tỷ đồng với hai cổ đông sáng lập là Công ty Điện lực 3 (nay là Tổng công ty Điện lực miền Trung - EVNCPC) 57% và Tổng công ty Cổ phần Xây dựng Điện Việt Nam (VNECO) 38%, còn lại 5% dành cho CBCNV SBA và một số đối tác. Việc góp vốn điều lệ cho công ty gặp trắc trở do ảnh hưởng của cơn bão tài chính và bất lợi lớn khi đến tháng 12/2008, VNECO xin rút không còn là Cổ đông sáng lập, SBA vô cùng nguy khó.

Năm 2007 là năm bản lề của nhiệm kỳ 2006-2010 nên Chính phủ quyết tâm tăng tốc. Công ty đã nắm bắt cơ hội này để xin Ngân hàng Phát triển Việt Nam - Chi nhánh NHPT Phú Yên vay vốn bổ sung 683 tỷ đồng và 6,8 triệu USD cho công tác xây dựng công trình và mua thiết bị nhập khẩu. Phần vốn vay cho công trình đảm bảo.

Vượt qua những khó khăn năm 2008, công trình thủy điện Krông H'nh tăng tốc thi công, vừa thi công vừa tích nước mùa lũ 2009 để đến 25/6/2010, hòa vào lưới điện quốc gia tổ máy đầu tiên, tháng 9/2010 hòa lưới tổ máy thứ 2.

Ngày 01/6/2010 Công ty chính thức lên sàn chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh với mã cổ phiếu SBA.

Kính thưa Quý vị,

Tưởng rằng khi hoàn thành đầu tư 2 NMTĐ, công ty Sông Ba sẽ bình yên, sẽ ổn định. Nhưng nhiều khó khăn mới lại đến như là những thử thách mới cho Lãnh đạo công ty Sáng lập, cho đội ngũ CBCNV công ty Sông Ba, đó là:

Từ năm 2011 đến 2016, ảnh hưởng nghiêm trọng của hiện tượng ElNino, hai nhà máy thiếu nước để phát điện, sản lượng điện hàng năm NM Krông H'nh giảm dần, thiếu 30-50% so với thiết kế! Dòng tiền rất khó khăn. Lúc này giá cổ phiếu của công ty trên Thị trường chứng khoán chỉ còn 3.700đ/CP! Nhưng công ty ĐL3 đã thể hiện vai trò của Cổ đông sáng lập, đã cứu giúp bằng cách góp thêm 50 tỉ đồng nhằm trả nợ Nhà thầu sau khi hoàn thành quyết toán công trình thủy điện Krông H'nh. Mặt khác, SBA đã nghiên cứu Cơ chế giá thị trường phát điện cạnh tranh cho NM Krông H'nh và Biểu giá chi phí tránh được cho NM Khe Diên để vận hành linh hoạt 2 NM nhằm mang lại hiệu quả tốt. Bên cạnh đó công ty cũng vận dụng nhiều giải pháp tài chính linh hoạt, kịp thời tái cấu trúc nguồn vốn nên dòng tiền vẫn đảm bảo cho các hoạt động của Công ty, cho Cổ đông.

Trong quá trình vận hành sản xuất, đã xuất hiện một số lỗi về thiết bị do sai sót của Nhà sản xuất, một số lỗi do Nhà thầu xây dựng, SBA đã quan sát kỹ, đã phân tích và nghiên cứu tìm giải pháp khắc phục từ sớm để giảm chi phí. Từ đó Hội đồng quản trị đã có những điều chỉnh hợp lý về tổ chức nhân sự như quyết định nâng cấp Phòng Kỹ thuật thành Trung tâm Tư vấn và Kiểm định an toàn đập, đã quyết định thành lập mới Phòng Nghiên cứu & Phát triển. Đội ngũ này đã giúp Công ty tính toán lại thủy văn đúng đắn, tìm ra Giải pháp Xả lũ hợp lý NM Krông H' năng, xử lý được việc tự thi công nạo vét bùn đá tại Cửa nhận nước, xử lý thấm tại Tháp điều áp, rò bê tông pha 2, đo mưa trong lưu vực, đo mực nước hồ chính xác,...cho 2 nhà máy mà không phải thuê ngoài. Hiện nay đội ngũ này đã vươn ra giải quyết dịch vụ cho các Nhà máy khác và cho xã hội như tính toán kiểm tra An toàn đập, lũ lụt hạ du, các đề tài nghiên cứu Vận hành xả lũ liên hồ Sông Ba và Sông Vu Gia - Thu Bồn,...

Ngoài ra đội ngũ Kỹ sư Cơ điện cũng tự học để nâng cấp, từ chỗ chỉ biết Giám sát, vận hành cho công ty thì nay đã làm tư vấn Thiết kế các công trình điện, thủy điện, Giám sát, lắp đặt thiết bị, đào tạo nhân viên vận hành nhà máy thủy điện ... nhằm tối ưu hóa nguồn nhân lực, giữ người lao động có năng lực, thu hút nhân tài, cải thiện thu nhập cho người lao động.

Phương châm của Công ty trong thực hiện dịch vụ tư vấn là lấy chữ Tâm, chữ Tín làm đầu. Nhờ đó giá trị các hợp đồng tư vấn ký với các đối tác tại địa bàn miền Trung và Tây Nguyên trong các năm 2014, 2015, 2016 lần lượt là 4,64 tỷ đồng, 2,56 tỷ đồng và 21,77 tỷ đồng cho thấy uy tín và thương hiệu SBA đã được khẳng định trên thị trường.

Trong 15 năm xây dựng và phát triển, Công ty đã có sự tự hào về những sáng kiến, cải tiến, hợp lý hóa trong thi công công trình và sản xuất kinh doanh, làm lợi cho công ty khá lớn, tổng số tiền làm lợi trên vài trăm tỉ đồng, tổng số tiền thưởng trên ba trăm triệu đồng. Những sáng kiến, giải pháp tiêu biểu, táo bạo đã được thực hiện trong quá trình thi công hai công trình thủy điện Khe Diên và Krông H' năng:

- Giảm cầu công tác từ 15 tấn xuống còn 02 tấn;
- Nút cống dẫn dòng để tích nước vào mùa lũ nhằm không ảnh hưởng hạ du.
- Thay đổi kết cấu Đập đất đồng chất sang không đồng chất khi mỏ đất không còn đảm bảo chất lượng đất, để giảm đền bù đất, đảm bảo tiến độ;
- Thay đổi kết cấu cột thép nhà máy thay cho cột bê tông truyền thống,
- Thay đổi kết cấu vỏ hầm từ 02 lớp thép thành 01 lớp thép;
- Thay đổi kết cấu servomotor nhà máy;

.....

Các sáng kiến, giải pháp tiêu biểu được đánh giá cao trong xã hội: Đó là sáng kiến đo mưa trên toàn lưu vực hồ Krông H' năng để dự báo vận hành xả lũ tại NM Krông H' năng; nghiên cứu giải pháp xả lũ hợp lý; Sáng chế thiết bị đo mực nước hồ cấp độ chính xác đến mm đã được Cục Sở Hữu trí tuệ - Bộ Khoa học và Công nghệ cấp Bằng độc quyền về Giải pháp hữu ích và được giới thiệu tại Chương trình Sáng tạo Việt trên VTV3; sáng chế thiết bị đo mưa tự động gửi tin nhắn. Hai thiết bị này đã

được giới thiệu và đánh giá cao tại Hội chợ Techmart Hà Nội năm 2016 và tại “Hội nghị quản lý, vận hành, hiệu quả công trình thủy điện” do Bộ Công Thương tổ chức vào ngày 17/03/2017 tại TP. Đà Nẵng.

Các đề tài nghiên cứu khoa học cho Công ty và cho cộng đồng do Công ty đề xuất đã được chính quyền địa phương chấp thuận triển khai thực hiện như **“Xả lũ tự động tại NM Krông H’năng”**, **“Vận hành xả lũ liên hồ trên lưu vực sông Vu Gia - Thu Bồn”** tại tỉnh Quảng Nam, **“Vận hành xả lũ liên hồ trên lưu vực sông Ba”** tại tỉnh Phú Yên; đề tài Chống xâm thực cho biển Liên Chiểu Đà Nẵng; Chống xâm nhập mặn ở Nhà máy nước Cầu Đỏ (Đà Nẵng) đang được nghiên cứu.

Để SBA trưởng thành như hôm nay, Công ty đã từng ngày xây dựng Văn hóa SBA, xây dựng môi trường làm việc thân thiện, thẳng thắn, công bằng, dân chủ, văn hóa để CBCNV coi Công ty như nhà của mình, mọi người cùng chung chí hướng vì mục tiêu phát triển Công ty bền vững, mỗi một cá nhân đều được tự do suy nghĩ, nghiên cứu, đề xuất và bay lên với hoài bão, ước mơ bằng chính trí lực của mình; công ty cũng không quên đồng bào vùng dự án đã rời bỏ nơi sinh sống của mình để nhường đất cho thủy điện, đã tặng quà cho đồng bào mỗi dịp Tết, tặng quà cho các thầy cô các trường học trong khu vực công trình, tặng quà khích lệ các cháu học sinh nghèo học giỏi, tặng quà các tổ chức từ thiện, Hội Nạn nhân chất độc da cam Huyện Đại Lộc, Hội Tình thương thành phố Đà Nẵng, Hội Khuyến học thành phố Đà Nẵng,...

Công ty đã xây dựng được cơ chế quản lý khoa học, đã xây dựng đội ngũ CBCNV gắn bó lâu dài với SBA dù điều kiện làm việc trước đây còn nhiều khó khăn, lương lại thấp; nổi bật nhất là tinh thần đào tạo, tự đào tạo, dìu dắt nhau giữa các thế hệ. Công ty thường xuyên chăm lo công tác xây dựng tổ chức Đảng, Công đoàn và Chi đoàn Thanh niên vững mạnh: Công đoàn Công ty đã thực hiện đầy đủ vai trò đại diện người lao động, Chi đoàn Thanh niên đã thực hiện vai trò xung kích trong lao động sáng tạo, Chi bộ thực sự là chỗ dựa cho Công ty, cho Đảng viên, làm chỗ dựa cho hai tổ chức đoàn thể quần chúng trong mọi tình huống.

Kính thưa quý vị,

Ghi nhận những thành tích mà CBCNV SBA đã đạt được trong từng chặng đường phát triển trong 15 năm qua, Đảng và Nhà nước, Chính quyền địa phương, các Bộ, Ngành,... đã ban tặng nhiều Bằng khen, Giấy khen trong đó cao nhất là năm 2008 được Chủ tịch nước khen tặng Công ty Huân chương lao động hạng Ba, năm 2010, được Thủ tướng Chính phủ tặng Bằng khen; năm 2011 được Chủ tịch nước khen tặng Tổng giám đốc Công ty Huân chương lao động hạng Ba; năm 2012, được Chủ tịch nước khen tặng Công ty Huân chương lao động hạng Nhì và hôm nay nhân dịp kỷ niệm 15 năm thành lập Công ty, SBA vinh dự đón nhận Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ và Huân chương lao động hạng Nhì của Chủ tịch nước khen tặng Tổng giám đốc Công ty, UBND thành phố Đà Nẵng tặng Cờ Thi đua và nhiều Bằng khen, Giấy khen khác.

Nhân dịp này, chúng tôi xin bày tỏ lòng chân thành biết ơn Đảng, Chính phủ đã ghi nhận những đóng góp của SBA trong sự nghiệp xây dựng và bảo vệ Tổ quốc, đã tạo cho CBCNV Công ty niềm tin vào tương lai tươi sáng của đất nước.

Để có được thành quả hôm nay, chúng tôi xin trân trọng cảm ơn lãnh đạo các Bộ, Ngành, lãnh đạo UBND và các Sở ban ngành thành phố Đà Nẵng, các tỉnh Quảng Nam, Đắk Lắk, Phú Yên; lãnh đạo EVN, EVNCPC qua các thời kỳ, VNECO, các Khoa của trường ĐHBK và ĐHKT Đà Nẵng, những thầy cô giáo, các đối tác, đơn vị tư vấn, các nhà thầu, các Công ty bạn, những đồng nghiệp, bạn bè, các CBCNV đã có thời gian công tác tại SBA, ... đã tạo điều kiện thuận lợi, hỗ trợ, giúp đỡ, hợp tác với chúng tôi trong quá trình đầu tư xây dựng các công trình, hoạt động sản xuất kinh doanh và thực hiện dịch vụ tư vấn; đã ban tặng cho chúng tôi nhiều phần thưởng cao quý và động viên chúng tôi vượt qua nhiều gian nan thử thách.

Chúng tôi xin chân thành cảm ơn các cơ quan thông tấn báo đài đã luôn đồng hành, giúp đỡ, động viên khích lệ chúng tôi trong thời gian qua.

Nhân dịp xuân về, thay mặt cho Công ty Sông Ba, xin kính chúc Quý vị lãnh đạo, Quý khách mời, Quý đại biểu, Quý cổ đông luôn mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn.



PHẠM PHONG